

NOUVELLES TENDANCES:  
**L'HEURE DES CHOIX**

L'Institut canadien de la retraite  
et des avantages sociaux

La 16<sup>e</sup> Conférence  
régionale du Québec

du 20 au 22 septembre

**2010**

*ICRA  
prend  
un virage vert!*

Inscription à la conférence  
sur Internet seulement  
[www.cpbi-icra.ca](http://www.cpbi-icra.ca)



Fairmont Le Manoir Richelieu - La Malbaie

# L'Institut canadien de la retraite et des avantages sociaux

## La 16<sup>e</sup> Conférence régionale du Québec | 2010

### Dimanche, le 19 septembre

Inscription au Fairmont Le Manoir Richelieu entre 16 h et 19 h

### Lundi, le 20 septembre

Inscription au Fairmont Le Manoir Richelieu entre 7 h 30 et 19 h

7 h 30 – 18 h

Golf ou excursion au Parc national des Hautes-Gorges-de-la-Rivière-Malbaie



#### GOLF

Nous invitons les golfeurs et golfeuses au magnifique Club de golf du Manoir Richelieu. Le panorama est à la fois grandiose et saisissant. À chaque tournant, on remarque que la mer et les montagnes s'accompagnent à perte de vue. Digne des plus belles cartes postales, ce décor empreint de nuances de bleu et de vert n'attend que vous. Le golf ne sera accessible qu'aux participants inscrits à la conférence et les places sont limitées à 216 golfeurs.

#### Horaire pour le golf

7 h 30 à 9 h	Petit-déjeuner formule buffet au Manoir Richelieu
9 h 30	Départs simultanés
16 h 30	Cocktail et remise des prix de participation au Manoir Richelieu

#### EXCURSION

À ceux et celles que la pratique du golf attire moins, nous offrons l'occasion de vivre une journée d'excursion au Parc national des Hautes-Gorges-de-la-Rivière-Malbaie.

Visitez le Parc national des Hautes-Gorges-de-la-Rivière-Malbaie en profitant de la journée pour sillonner les 30 km de sentiers pédestres ou découvrir les beautés du parc à vélo sur un parcours, à demi asphalté, de 16 km (vous devez apporter vos propres vélos). Vous pourrez également admirer le paysage à bord du Menaud, un bateau mouche qui vous fera naviguer sur la rivière Malbaie. Pour agrémenter votre excursion, le capitaine et le garde-parc naturaliste partageront avec vous leur petit coin de paradis. Les places pour la croisière à bord du bateau mouche sont limitées. **Vous devrez vous rendre au parc (accès à compter de 8 h 30) avec votre voiture – trajet d'environ 45 minutes.** L'activité aura lieu beau temps, mauvais temps.

#### Horaire pour l'excursion

7 h 30 à 9 h	Petit-déjeuner formule buffet au Manoir Richelieu
10 h à 11 h 30	Croisière à bord du Menaud (bateau mouche)
11 h 30 à 12 h 30	Lunch à la cafétéria du centre de services Le Draveur
13 h à 13 h 45	Randonnée pédestre guidée (niveau facile)
16 h 30	Cocktail et remise des prix de participation au Manoir Richelieu

Ces activités (golf et excursion) ne sont pas incluses dans le coût d'inscription de la conférence.

18 h 30

Cocktail d'ouverture payant et dîner-spectacle « Le Fascinateur »

MESSMER



Depuis quelques décennies, celui qui exerce un attrait irrésistible par la puissance de son regard fascine les gens en les plongeant dans les tréfonds de leur subconscient. Avec l'aide du transfert d'énergie, du magnétisme et de l'hypnose, le Fascinateur fait vivre à ses sujets des expériences hors du commun. Avez-vous déjà imaginé vous réveiller avec une nouvelle personnalité et avoir perdu tout repère de temps et d'espace? C'est ce que Messmer vous propose, tout en maîtrisant parfaitement l'art de vous surprendre et d'accommoder le scepticisme avec une forte dose d'humour et de mystère. Les résultats sont troublants et déliants... Tout simplement fascinant!

### Mardi, le 21 septembre

Inscription au Fairmont Le Manoir Richelieu entre 7 h et 18 h

7 h à 8 h

Petit-déjeuner formule buffet

8 h 15 à 8 h 30

Mot de bienvenue

STÉPHANE CORRIVEAU, AlphaFixe Capital & DOMINIC VALLÉE, Mercer

8 h 30 à 10 h

Conférence d'ouverture

ANIMÉE PAR SOPHIE LEMIEUX, Canal Argent, Groupe TVA

#### Séance 1

#### Panel d'ouverture ■

#### Le système de retraite canadien; d'hier à aujourd'hui. Avons-nous fait les bons choix?

Les diverses réformes, la volatilité des marchés boursiers, la trajectoire baissière des taux d'intérêt et des allocations d'actifs non adaptées aux caractéristiques des régimes ne sont que quelques variables ayant contribué à l'effondrement des régimes à prestations déterminées. Pertes financières, perte de popularité, avons-nous fait les bons choix?

Les panélistes traceront un bilan et y apporteront leurs réflexions sur l'évolution du système de retraite canadien depuis les 30 dernières années et ses incidences sur l'état du système actuel.

#### Conférenciers :

RENÉ BEAUDRY, Normandin Beaudry  
 MATHIEU LABERGE, Cirano  
 BERNARD DUSSAULT, Actuaire et ancien Actuaire en chef du RPC, de la PSV et des RPPFP  
 MONIQUE TREMBLAY, Actuaire et membre du conseil d'administration de l'ICA

10 h à 10 h 30

Pause santé

10 h 30 à 11 h 30

### Séances simultanées 2 et 3

#### Séance 2 Avantages sociaux ■ Les régimes soumis à de nouvelles influences

Bien que la crise économique n'ait pas bouleversé en profondeur les régimes d'avantages sociaux, les promoteurs de régimes ont continué les actions en cours pour assurer une gestion efficace de ceux-ci. La conception des régimes a été rationalisée afin d'assurer une utilisation optimale des ressources. De plus, de nouveaux véhicules permettant le provisionnement des régimes d'avantages sociaux ont vu le jour. Cette séance abordera les nouveaux outils disponibles afin de gérer les régimes d'avantages sociaux.

**Conférenciers :** ÉRIC NAUSS, Towers Watson  
JEAN LÉTOURNEAU, Bombardier Aéronautique

**Modérateur :** FRÉDÉRIC VENNE, Aon Conseil

#### Séance 3 Retraite & Placements ■ La gouvernance en pratique!

Cette séance conjointe retraite et placements traitera des mécanismes de fonctionnement de trois comités de retraite et plus particulièrement de leur structure décisionnelle. La lourdeur administrative qu'on retrouve souvent dans le processus décisionnel des comités de retraite résulte parfois en opportunités manquées. Que font ces trois comités pour alléger leur processus décisionnel et ainsi saisir les opportunités lorsqu'elles se présentent!!! Ils présenteront leur structure décisionnelle au niveau des placements, de l'établissement d'objectifs pour le régime, du choix et du suivi de leurs délégués, des divers sous-comités.

**Conférenciers :** BENOÎT BEAULIEU, Ville de Québec  
JACQUES FONTAINE, Société de Transport de Montréal  
ALAIN TAILLEFER, Alcoa

**Modérateur :** SOPHIE COURNOYER, Morneau Sobeco

12 h à 14 h

### Déjeuner-causerie

#### Séance 4 Attention! Neurones au travail

Grâce aux dernières découvertes scientifiques, vous explorerez les impacts insoupçonnés de l'activité des neurones sur nos attitudes et nos comportements au travail et... en dehors. Vous comprendrez notamment pourquoi les jeunes travailleurs sont plus à risque, pourquoi les ados « oublient » de se laver, pourquoi les couples se séparent souvent à la quarantaine, pourquoi, à partir d'un certain âge, nous devenons plus individualistes, pourquoi il est plus facile de communiquer avec certaines personnes qu'avec d'autres, etc. Cette conférence pose un regard novateur sur nos capacités et notre volonté réelle de changer certaines habitudes et d'adopter des comportements d'entraide et des attitudes positives au travail et en dehors.

**Conférencier :** ALAIN PONSARD, HMC Consultants  
**Modérateur :** CÉDRIC POULIOT, SSQ Groupe financier

14 h 30 à 15 h 30

### Séances simultanées 5, 6, et 7

#### Séance 5 Avantages sociaux ■ Un programme novateur de soutien aux employés souffrant de dépression

Employeurs et chercheurs témoignent de leur expérience de partenariat afin d'agir concrètement pour améliorer la fidélité aux antidépresseurs, la santé des employés et le retour sur l'investissement des médicaments. Une organisation participant à l'étude de cas viendra également partager son expérience.

**Conférenciers :** YOLA MORIDE, Université de Montréal  
AUTRE CONFÉRENCIER À VENIR

**Modérateur :** ROBERT DESBIENS, Fédération des Caisses Desjardins du Québec

#### Séance 6 Retraite ■ La provision pour écarts défavorables : avez-vous considéré son impact sur le design et le financement de votre régime de retraite?

Cette séance démystifiera les différents effets de la provision pour écarts défavorables (PED) pour les régimes des secteurs municipal et universitaire et fera le parallèle avec ceux du secteur corporatif. Nous expliquerons ensuite l'impact de la PED sur les cotisations patronales requises, l'utilisation des clauses bancaires, le partage du surplus ou le partage des coûts employés/employeur, le financement des modifications (indexation des rentes et autres) et sur le rachat des obligations municipales. Comment la politique de placement peut venir réduire la PED?

**Conférenciers :** SONIA GÉLINAS, Morneau Sobeco  
DENIS BERTRAND, Ville de Laval

**Modérateur :** NATHALIE JUTRAS, PBI Conseillers en actuariat

#### Séance 7 Placements ■ Perspectives économiques et rendements attendus en période post-crise

Les perturbations économiques et financières récentes sont susceptibles d'avoir des conséquences structurelles sur la croissance à venir. Dans un tel contexte, est-ce que les attentes de rendements des caisses de retraite sont réalisables? Scénario d'hyperinflation ou déflation, à quoi peut-on s'attendre au cours des prochaines années?

**Conférenciers :** DENIS DURAND, Jarislowsky Fraser  
PIERRE OUMET, UBS Gestion globale d'actifs

**Modérateur :** FRANCIS VEILLEUX, Gestion de portefeuille Natcan

15 h 30 à 16 h

### Pause santé



16 h à 17 h

Séances simultanées 8, 9 et 10

**Séance 8 Avantages sociaux ■ Les médicaments : nouvelle réalité et nouvelles solutions**

Cette séance permettra de dresser le portrait des nouvelles tendances en matière de développement pharmacologique et de mise en marché des médicaments et fera l'inventaire des solutions émergentes en matière de contrôle des coûts. Un employeur viendra témoigner du succès de l'implantation récente de mesures de contrôle des coûts dans son régime.

**Conférenciers :** PIERRE-ÉTIENNE TREMBLAY, ESI Canada  
ANNICK GAUTHIER, ESI Canada  
ÉRIC LAPOINTE, Transcontinental

**Modérateur :** MARTHE CLOUTIER, Towers Watson

**Séance 9 Retraite ■ Ce que vous devez savoir sur l'assurance responsabilité**

Cette séance traitera des enjeux entourant l'assurance responsabilité tels que son renouvellement, le niveau de protection adéquat, les limites contractuelles, etc. Un courtier viendra notamment faire la revue des produits disponibles sur le marché.

**Conférenciers :** SUZIE DROUIN, Optimum  
SUZANNE BRISEBOIS, HUB  
CHARLES A. WALKER, Ancien administrateur de régime de retraite

**Modérateur :** MARTIN CYRENNE, Normandin Beaudry

**Séance 10 Placements ■ La diversification des grandes caisses par rapport aux caisses de moins grande taille**

Il est généralement reconnu que les caisses de plus grande taille peuvent accéder à un éventail élargi d'opportunités de placements, mais elles doivent également composer avec les risques additionnels qui vont de pair. À l'opposé, la taille d'une caisse de retraite est-elle, encore aujourd'hui, un élément aussi contraignant qu'auparavant?

**Conférenciers :** MARIO DELISLE, Aon Conseil  
DANIELLE DESPOTS, Ministère de la famille et des aînés

**Modérateur :** PATRICK LAMONTAGNE, Optimum Gestion de Placements

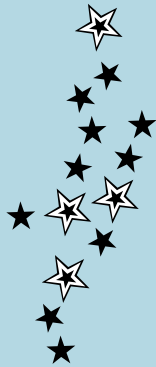
18 h 30

Cocktail

19 h 30

Dîner-spectacle

VÉRONIC DICAIRE



Véronic DiCaire a tous les talents. Si ce sont d'abord ses qualités de chanteuse et de comédienne qui l'ont fait connaître du public, elle explose aujourd'hui sur la scène canadienne et française grâce à ses extraordinaires imitations. Véronic a cette faculté de pouvoir faire sienne les voix des plus grandes artistes internationales : Céline Dion, Ginette Reno, Madonna, Rihanna, Isabelle Boulay... Partout où elle se produit, le public et les critiques sont emballés et parlent « d'une virtuose, un phénomène, une véritable bête de scène, une voix en or, un humour décapant, un spectacle prodigieux! »



21 h 30

Soirée dansante

THREE'S COMPANY



Le spectacle de Véronic DiCaire sera suivi d'une soirée dansante avec le groupe Three's Company. Three's Company compte sept artistes aux multiples talents, dont un pianiste, un percussionniste, un bassiste/chanteur, un guitariste/chanteur et trois chanteuses solistes... pour un total de cinq voix! Un répertoire des plus variés : du disco des années 70 au rock'n'roll, en passant par le swing des big bands, les rythmes latinos ou encore les succès actuels de Rihanna ou Black Eyed Peas. Three's Company saura certes vous faire danser.



## Mercredi, le 22 septembre

7 h à 8 h	<b>Petit-déjeuner formule buffet</b>	
8 h 15 à 9 h 15	<b>Séances simultanées 11, 12 et 13</b>	
	<b>Séance 11</b>	<b>Avantages sociaux ■ La promotion de la santé : comment assurer le succès de son programme?</b>
		Cette séance mettra en valeur les éléments-clés permettant d'assurer la réussite d'un programme de promotion de la santé en entreprise, abordera l'évaluation du retour sur l'investissement dans un tel programme et présentera un témoignage sur l'impact global de ce type de programme.
	<b>Conférenciers :</b>	CHRISTIAN CARRIER, Pro-Santé DIANE THIBAUT, Industries Lassonde
	<b>Modérateur :</b>	ALAIN SANCHE, Financière Sun Life
	<b>Séance 12</b>	<b>Retraite ■ Gérer les risques à l'approche de la retraite et à la retraite pour les participants de régimes d'accumulation</b>
		Beaucoup de nouveaux mécanismes ont été développés dans les dernières années afin d'aider les participants de régimes d'accumulation durant leur période active. Toutefois, les participants qui approchent de la retraite ainsi que les retraités sont souvent laissés à eux-mêmes face aux différents risques que comporte ce genre de régimes si on les compare à leurs homologues des régimes à prestations déterminées. Ainsi, cette séance abordera les différents mécanismes existants ou en développement qui peuvent être mis en place afin de diminuer cet écart toujours bien existant.
	<b>Conférenciers :</b>	DANY PINEAULT, SSQ Groupe financier MARTIN LATULIPPE, Université Laval
	<b>Modérateur :</b>	GILLES P. GRENIER, Membre indépendant de comités de retraite
	<b>Séance 13</b>	<b>Placements ■ L'investissement guidé par le passif : mode passagère face à un environnement financier atypique ou vague de fond?</b>
		La baisse des taux d'intérêt et la tourmente dans les marchés des capitaux ont eu pour effet d'attirer à nouveau l'attention sur la gestion de la solvabilité des caisses de retraite. L'investissement guidé par le passif devient-il un processus inévitable pour un promoteur de régime? Quels sont les étapes et défis relatifs à la mise en place d'une telle structure?
	<b>Conférenciers :</b>	YVAN BRETON, Mercer VINCENT MORIN, Air Canada
	<b>Modérateur :</b>	PATRICK DE ROY, UBS Gestion globale d'actifs
9 h 15 à 9 h 45	<b>Pause santé</b>	
9 h 45 à 11 h 15	<b>Conférence de fermeture</b>	<b>ANIMÉE PAR SOPHIE LEMIEUX, Canal Argent, Groupe TVA</b>
	<b>Séance 14</b>	<b>Table ronde ■ Le système de retraite canadien répond-il aux besoins de la population en matière de protection à la retraite?</b>
		Cette séance fera un constat des enjeux entourant le système actuel de retraite canadien et discutera des alternatives proposées telles que l'établissement de régimes nationaux publics à cotisations déterminées, l'élargissement de la protection offerte par les régimes publics existants ainsi que les incitatifs visant une combinaison revenu d'emploi et revenu de retraite.
	<b>Panélistes :</b>	CLAUDE LEBLANC, Standard Life LOUIS ROY, Confédération des syndicats nationaux (CSN) MARTINE CAPLETTE, Rio Tinto MONIQUE TREMBLAY, Actuaire et membre du conseil d'administration de l'ICA
11 h 30 à 13 h	<b>Mot de la fin, déjeuner formule buffet et assemblée annuelle</b> <b>STÉPHANE CORRIVEAU, AlphaFixe Capital &amp; DOMINIC VALLÉE, Mercer</b>	



NOUVELLES TENDANCES :

# L'HEURE DES CHOIX

## Activités pour les conjoints

### CONFÉRENCE « SECRETS DE STYLE » AVEC LA STYLISTE LOUISE LABRECQUE

Passionnée de mode et de vêtements, Louise Labrecque est l'auteure du livre *Avec Style* aux éditions La Presse (2009). Elle collabore en tant que journaliste mode-beauté à la station radiophonique Rythme FM, au quotidien La Presse, ainsi qu'au magazine Vita. Elle décortique les dernières tendances, rapporte les nouveautés mode et beauté, dévoile de bonnes adresses, autant à Montréal qu'à l'étranger. Elle analyse les morphologies, entre dans les penderies, sélectionne les vêtements et, par de judicieux conseils, elle apprend à sublimer les silhouettes de chacun et les mettre en valeur afin de développer leur œil et les aider à avoir confiance en leurs goûts afin de composer un style unique. La conférence aura lieu au Manoir, le mardi 21 septembre de 14 h à 15 h 30. Les places sont limitées.

Une liste d'activités dans la région de Charlevoix sera également disponible sur demande.

## Hébergement, réservation de table et tenue vestimentaire



### Hébergement

L'ICRA a réservé des chambres au Fairmont Le Manoir Richelieu.

### Privilège exclusif de réservation pour les membres de l'ICRA

Encore cette année, les membres de l'ICRA ont le privilège de réserver à l'avance leur chambre d'hôtel au Fairmont Le Manoir Richelieu à compter du 17 mai 2010. Le nombre de chambres étant limité, ce privilège de réservation ne garantit toutefois pas la disponibilité d'une chambre au Fairmont Le Manoir Richelieu pour tous les membres qui participeront à la conférence. Veuillez prendre note qu'aucun transfert de ce privilège ne sera accepté. Nous vous invitons à consulter le site Internet de l'ICRA afin de bénéficier de cet avantage. De plus, nous tenons à vous spécifier que votre réservation de chambre ne vous inscrit pas automatiquement à la conférence. À cet effet, vous trouverez deux sections distinctes sur notre site.

La réservation d'une chambre d'hôtel auprès d'un autre établissement est laissée à votre entière discrétion. À titre de référence, voici quelques hôtels situés à proximité du Fairmont Le Manoir Richelieu :

**Au Petit Berger**  
1 800 314-4428  
[www.aubergeaupetitberger.com](http://www.aubergeaupetitberger.com)

**Auberge des Falaises**  
1 800 386-3731  
[www.aubergedesfalaises.com](http://www.aubergedesfalaises.com)

**Auberge des Trois Canards**  
1 800 461-3761  
[www.auberge3canards.com](http://www.auberge3canards.com)



### Réservation de table

Comme par les années passées, vous aurez la possibilité de réserver une table pour le dîner-spectacle du mardi soir. Afin de faciliter la planification de l'évènement, nous vous invitons à remplir le formulaire de réservation disponible sur le site Internet de l'ICRA **à compter du 1<sup>er</sup> août 2010**. Aucune réservation de table ne pourra être faite sur place et le nombre de tables pouvant être réservées est limité.

Le comité s'assurera qu'un certain nombre de tables demeureront libres afin de permettre aux participants ne désirant pas se prévaloir du système de réservation de trouver une place facilement.

### Tenue vestimentaire

La tenue vestimentaire sera décontractée pour l'ensemble des activités de la conférence.



## Inscription et paiement

	Conférence		Golf	Excursion	Conférence « Secrets de style »
	Avant le 1 <sup>er</sup> août	À compter du 1 <sup>er</sup> août			
Membre	675 \$	725 \$	175 \$	100 \$	-
Non membre	900 \$	950 \$	175 \$	100 \$	-
Conjoint	300 \$	350 \$	175 \$	100 \$	65 \$

Les coûts d'inscription ci-dessus excluent les taxes. Le coût de l'inscription des participants à la conférence inclut par ailleurs le matériel qui vous sera remis ainsi que les repas du lundi soir au mercredi midi.

**Le coût de l'inscription des conjoints couvre uniquement** les repas des lundi et mardi soirs (incluant les spectacles), ainsi que le repas du mercredi midi. **Les petits-déjeuners et le repas du mardi midi sont aux frais du conjoint.** Les conjoints qui souhaitent assister aux conférences doivent s'inscrire à titre de membre ou de non membre.

La conférence est une activité admissible à titre de dépense de formation en vertu du Règlement sur les dépenses de formation admissibles (Loi favorisant le développement de la formation de la main-d'oeuvre). Elle est également reconnue par la Chambre de la sécurité financière (UFC) et peut également permettre de respecter les exigences de PPC de l'Institut canadien des actuaires. Une demande de reconnaissance de cette activité a également été déposée auprès du Barreau du Québec dans le cadre de la formation continue obligatoire.

**L'inscription à la conférence et aux activités (golf, excursions, conjoints) de même que la réservation de chambre se font en ligne seulement, sur le site Internet de l'ICRA ([www.cpbi-icra.ca](http://www.cpbi-icra.ca)), à compter du 17 mai 2010.**

Compte tenu de la capacité restreinte des salles, le comité organisateur se réserve le droit de limiter les inscriptions.

### Pour toute information additionnelle, veuillez communiquer avec :

Monsieur Michel Blanchette  
Téléphone : 514 840-7982  
Courriel : quebec@cpbi-icra.ca

## Annulation et remboursement

Le remboursement du coût de l'inscription (y compris le coût des activités) sera possible si une demande écrite à cet effet est reçue avant le 1<sup>er</sup> août 2010. Du 1<sup>er</sup> août au 31 août 2010, des frais d'administration de 150 \$ seront prélevés. Après cette date, nous n'accepterons que des substitutions de participants à la conférence; aucune substitution partielle ne sera toutefois acceptée.

## Politiques

En tout temps durant les activités, vous devez porter la cocarde ICRA vous identifiant. Veuillez noter que votre cocarde n'est pas transférable et qu'elle sera exigée pour les repas et spectacles. Pendant la conférence, les participants ne peuvent pas partager leur inscription avec une autre personne.

Le comité organisateur de l'ICRA se réserve le droit d'expulser, sans remboursement, tout participant qui enfreindrait ces politiques.

